

COMUNE DI MONTESE

PROVINCIA DI MODENA

Relazione di verifica degli obiettivi fissati nel Piano della Performance 2011
approvato con delibera di GM.46 del 26/04/2011

Scheda risultato conseguito

Prima sezione

Area	Economico finanziaria	Responsabile	Giovanni Bernardoni
Servizio	Tributi	Responsabile	Giovanni Bernardoni

Seconda sezione

OBIETTIVO	Attività di definizione agevolata TARSU
-----------	---

Terza sezione

RISULTATO (conseguito)
Vedi schede allegate



Quarta sezione

IMPATTO (conseguito)	
descrizione	modalità riscontro
L'impatto dell'attività di accertamento e definizione agevolata TARSU è stato sicuramente significativo in particolar modo relativamente ai seguenti aspetti: 1) Perseguimento di logiche di equità tributaria 2) Miglioramento dell'introito TARSU a maggior copertura delle spese del Servizio Nettezza Urbana (effetto evidente anche sui bilanci futuri) 3) Recupero una tantum della base imponibile evasa pregressa	Le modalità di riscontro dell'impatto sono le seguenti: 1) Ampliamento della Base imponibile: il ruolo ordinario Tarsu passa da €.416.000 (2010) a €.463.875 (2011) 2) Recupero una tantum stimato in €.350.000 di cui €.234.000 già emessi

Quinta sezione

RELAZIONE DI COMMENTO (conseguito)
Il risultato raggiunto con l'attività è stato lusinghiero anche se l'attività avrebbe potuto essere estremamente più proficua e capitalizzabile per il futuro con una maggiore integrazione degli strumenti informatici a disposizione. Si ritiene tuttavia che gli obiettivi siano stati pienamente colti pur essendo possibile una ulteriore attività di affinamento e di accertamento: in tal senso si rilevarebbe come estremamente opportuno un incremento delle risorse messe a disposizione in termini di strumenti e personale. Vale infine la pena di sottolineare come, in una situazione congiunturale estremamente difficile e delicata, l'ufficio sia riuscito a mantenere un rapporto collaborativo e quasi mai conflittuale con i contribuenti.

Sesta sezione

data	31/12/2011	Il Responsabile del Servizio	Giovanni Bernardoni  
------	------------	------------------------------	---

Scheda di valutazione dei progetti

SERVIZIO TRIBUTI	
Descrizione obiettivi	Tempi di attuazione
Attività di definizione agevolata TARSU	12/2011

Periodo di riferimento 1° semestre 2011
Personale dipendente coinvolto Bernardoni Giovanni / Fuzzi Barbara /
Bernardoni Paolo
Data di rilevazione 30/06/2011

Parametro	Obiettivo	Scostamento
<i>Domande processate</i>	648	
<i>Domande presentate</i>	648	
% domande processate	100%	> 80%

Front office - ricevimento contribuenti per definizione agevolata

<i>Ore settimanali</i>	25	> 18
<i>numero di contribuenti ricompresi nello screening</i>	2575	
<i>Numero complessivo di contribuenti</i>	3860	
% di immobili ricompresi nello screening	67%	>60%

Note: Sono state inseriti i seguenti valori

Domande processate: si considerano processate tutte le domande prese in carico dal servizio tributi rispetto alle quali è stata fatto un esame di ammissibilità **Domande presentate** il dato è stato prelevato da questa situazione di riepilogo al 03/03/2011 collocata qui Y:\Giovanni\Documenti di Bernardoni Giovanni - comune\2011\2011-03-03 Accertamento TARSU\2011-03-03 Situazione condono.doc **Ore di Front Office tutte le mattine della settimana** **Numero di contribuenti ricompresi nello screening** il dato è prelevato da qui P:\Giovanni\TRIBUTI TARSU\4° GIRO DI ACCERTAMENTI\ACCERTAMENTI TARSU 4° GIRO.xlsx ed è relativo ai dati primo giro e agli immobili non accertati.

Il responsabile di servizio



Scheda di valutazione dei progetti

SERVIZIO TRIBUTI	
Descrizione obiettivi	Tempi di attuazione
Attività di definizione agevolata TARSU	12/2011

Periodo di riferimento 2° semestre 2011
Personale dipendente coinvolto Bernardoni Giovanni / Fuzzi Barbara /
Bernardoni Paolo
Data di rilevazione 31/12/2011

Parametro	Obiettivo	Scostamento
<i>Domande processate</i>	201	
<i>Domande presentate</i>	201	
<i>% domande processate</i>	100%	> 80%

Front office - ricevimento contribuenti per definizione agevolata

<i>Ore settimanali</i>	25	> 18
<i>numero di contribuenti ricompresi nello screening</i>	3860	
<i>Numero complessivo di contribuenti</i>	3860	
<i>% di immobili ricompresi nello screening</i>	100%	>60%

Note: Sono state inseriti i seguenti valori

Domande processate: si considerano processate tutte le domande prese in carico dal servizio tributi rispetto alle quali è stata fatto un esame di ammissibilità **Domande presentate** il dato è stato prelevato da questa situazione di riepilogo al 31/12/2011 collocata qui P:\Giovanni\TRIBUTI TARSU\ADESIONI CONDONO 2° E 4°GIRO.xlsx **Ore di Front Office** tutte le mattine della settimana **Numero di contribuenti ricompresi nello screening** il dato è prelevato da qui P:\Giovanni\TRIBUTI TARSU\4° GIRO DI ACCERTAMENTI\ACCERTAMENTI TARSU 4° GIRO.xlsx ed è relativo ai dati primo, secondo terzo e quarto giro e agli immobili non accertati.

Nota bene: l'analisi condotta su tutti i contribuenti non è riprova al 100% dell'esattezza assoluta dell'indagine: rimane insita nell'attività di accertamento un margine di errore che può essere ridotto solo con il tempo

Il responsabile di servizio



COMUNE DI MONTESE

PROVINCIA DI MODENA

Relazione di verifica degli obiettivi fissati nel Piano della Performance 2011
approvato con delibera di GM.46 del 26/04/2011

Scheda risultato conseguito

Prima sezione

Area	Economico finanziaria	Responsabile	Giovanni Bernardoni
Servizio	Ragioneria	Responsabile	Giovanni Bernardoni

Seconda sezione

OBIETTIVO	Studio di fattibilità per il reperimento risorse per l'edificazione di un nuovo polo scolastico
-----------	---

Terza sezione

RISULTATO (conseguito)
Vedi schede allegate



Quarta sezione

IMPATTO (conseguito)	
descrizione	modalità riscontro
Lo studio di fattibilità per l'edificazione di una nuova scuola, conclusosi nel mese di settembre, ha portato all'inserimento nel programma delle opere pubbliche 2012-2014 di un progetto per l'ampliamento di una scuola: ovviamente l'opera scelta è frutto delle scelte dell'amministrazione e, solo in parte è funzione dell'analisi condotta, anche se si ritiene che l'analisi sia stata utile per comprendere a fondo gli impatti sul bilancio: <ol style="list-style-type: none">1) dell'uso della leva fiscale;2) dell'indebitamento;3) dell'alienazione di asset patrimoniali	Le modalità di riscontro dell'impatto non sono in questo caso immediatamente ravvisabili ma sono principalmente da ricercare nelle scelte non effettuate e nel maggior grado di consapevolezza da parte degli amministratori in merito alle scelte adottate.

Quinta sezione

RELAZIONE DI COMMENTO (conseguito)
Il risultato raggiunto con l'attività è stato coerente con gli obiettivi prefissati pur se gli esiti e le valutazioni emerse non hanno coinciso con le speranze degli amministratori che auspicavano di poter adottare scelte architettonica più complesse ed articolate: le stesse purtroppo però, ma al momento purtroppo incompatibili con gli equilibri di bilancio e con l'attuale congiuntura della finanza locale. Purtroppo

Sesta sezione

data	31/12/2011	Il Responsabile del Servizio	Giovanni Bernardoni  
------	------------	------------------------------	---

Scheda di valutazione dei progetti

SERVIZIO RAGIONERIA	
Descrizione obiettivi	Tempi di attuazione
Studio di fattibilità per il reperimento risorse per l'edificazione di un nuovo polo scolastico	12/2011

Periodo di riferimento 1° semestre 2011

Personale dipendente coinvolto Bernardoni Giovanni / Gualandi Gina

Data di rilevazione 30/06/2011

Parametro	Obiettivo	Scostamento
<i>Predisposizione del prospetto per il reperimento risorse</i>	1	>1
<hr/>		
<i>Elaborazione di proposte alternative</i>	3	>3

Note: Le proposte sono elaborate anche se sono in via di perfezionamento di concerto con la predisposizione degli elaborati progettuali dell'ufficio tecnico: i prospetti di elaborazione sono qui
\\HP2000SERVER\Dati\Giovanni\Documenti di Bernardoni Giovanni - comune\2011\2011-07-20 Nuova scuola\

Il responsabile di servizio

 *Gina Gualandi*

Scheda di valutazione dei progetti

SERVIZIO RAGIONERIA	
Descrizione obiettivi	Tempi di attuazione
Studio di fattibilità per il reperimento risorse per l'edificazione di un nuovo polo scolastico	12/2011

Periodo di riferimento 2° semestre 2011

Personale dipendente coinvolto Bernardoni Giovanni / Gualandi Gina

Data di rilevazione 31/12/2012

Parametro	Obiettivo	Scostamento
<i>Predisposizione del prospetto per il reperimento risorse</i>	1	>1
<hr/>		
<i>Elaborazione di proposte alternative</i>	5	>3
<hr/>		

Note: Le proposte sono state pienamente elaborate: i prospetti di elaborazione sono qui
\\HP2000SERVER\Dati\Giovanni\Documenti di Bernardoni Giovanni - comune\2011\2011-12-31 Nuova scuola\

Il responsabile di servizio



COMUNE DI MONTESE

PROVINCIA DI MODENA

Relazione di verifica degli obiettivi fissati nel Piano della Performance 2011
approvato con delibera di GM.46 del 26/04/2011

Scheda risultato conseguito

Prima sezione

Area	Economico finanziaria	Responsabile	Giovanni Bernardoni
Servizio	Personale	Responsabile	Giovanni Bernardoni

Seconda sezione

OBIETTIVO	Adeguamento degli strumenti esistenti al D.Lgs.150/2009 e predisposizione del piano delle performance
------------------	---

Terza sezione

RISULTATO (conseguito)
Vedi schede allegate



Quarta sezione

IMPATTO (conseguito)	
descrizione	modalità riscontro
L'introduzione del D.Lgs.150/2009 doveva coincidere con una modalità nuova di valutare il merito all'interno degli enti: gli step necessari sono stati seguiti ed adottati, con particolare attenzione ai documenti elaborati nel gruppo di studio della Comunità Montana. L'impatto quotidiano sulle attività è sull'organizzazione non si ritiene sia stato particolarmente proficuo in quanto percepito genericamente come ulteriore aggravio burocratico. Un parte rilevante del lavoro svolto ha riguardato la costruzione delle schede di valutazione e degli indicatori di risultato.	Sono stati adottati i seguenti atti di GM che recepiscono quanto previsto dal DLgs 150/2009: <ul style="list-style-type: none">• GM 7 del 20/01/2011 PIANO DELLE PERFORMANCE TRIENNIO 2011-2013. ADEGUAMENTO AI PRINCIPI DI CUI AL D.LGS. N.150/2009 "RIFORMA BRUNETTA"• GM 46 del 22/04/2011 INTEGRAZIONE PIANO DELLE PERFORMANCE DI CUI AL D.LGS. N.150/2009 "RIFORMA BRUNETTA"• GM 58 del 12/05/2011 APPROVAZIONE REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI• GM 164 del 29/12/2011 REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI. MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Quinta sezione

RELAZIONE DI COMMENTO (conseguito)
L'elaborazione delle pratiche ha coinciso con la predisposizione e la valutazione del regolamento degli uffici e dei servizi, del piano delle performance e degli strumenti per il monitoraggio dei progetti: ancorché gli stessi siano adempimenti previsti da normative vigenti, l'obiettivo sfidante consisteva nell'introduzione di strumenti che permettessero un approccio che vada al di là del mero obbligo burocratico. Si ritiene che il processo sia di lungo periodo in quanto dovrebbe coincidere con un cambio nella visione organizzativa dell'ente molto profondo. L'esperienza attraversata porta a ritenere che gli strumenti, seppur cogenti e regolarmente adottati, male si adattino a un piccolo ente locale in quanto nei fatti non portino al superamento degli aspetti meramente formali.

Sesta sezione

data	31/12/2011	Il Responsabile del Servizio	Giovanni Bernardoni  
------	------------	------------------------------	---

Scheda di valutazione dei progetti

SERVIZIO PERSONALE	
Descrizione obiettivi	Tempi di attuazione
Adeguamento degli strumenti esistenti al D.Lgs.150/2009 e predisposizione del piano delle performance	12/2011

Periodo di riferimento 1° semestre 2011
Personale dipendente coinvolto Bernardoni Giovanni / Ferrari Gabriella
Data di rilevazione 30/06/2011

Parametro	Obiettivo	Scostamento
<i>Istruttoria delle pratiche</i>	4	>1
<i>Proposta agli organi politici degli atti necessari</i>	4	>1
<i>Elaborazione degli atti necessari per le procedure ex D.Lgs 150/2009</i>	4	>1

Note: L'elaborazione delle pratiche ha coinciso con la predisposizione e la valutazione del regolamento degli uffici e dei servizi, del piano delle performance e della costruzione delle schede di valutazione e degli indicatori da applicare.

Il responsabile di servizio

 *Giovanni Bernardoni*

Scheda di valutazione dei progetti

SERVIZIO PERSONALE	
Descrizione obiettivi	Tempi di attuazione
Adeguamento degli strumenti esistenti al D.Lgs.150/2009 e predisposizione del piano delle performance	12/2011

Periodo di riferimento 2° semestre 2011
Personale dipendente coinvolto Bernardoni Giovanni / Ferrari Gabriella
Data di rilevazione 31/12/2011

Parametro	Obiettivo	Scostamento
<i>Istruttoria delle pratiche</i>	5	>1
<i>Proposta agli organi politici degli atti necessari</i>	5	>1
<i>Elaborazione degli atti necessari per le procedure ex D.Lgs 150/2009</i>	5	>1

Note: L'elaborazione delle pratiche ha coinciso con la predisposizione e la valutazione del regolamento degli uffici e dei servizi, del piano delle performance e della costruzione delle schede di valutazione e degli indicatori da applicare

Il responsabile di servizio